

事業戦略

第2回 事業者募集

無料

策定をサポートします!

“ 先の見えない時だからこそ、先を読んで成功をつかむ ”

事業戦略は、企業が生き残り、目指す姿にたどり着くためのロードマップです。社会が大きく変化する今、企業には変化への対応力が求められており、その必要性が一層増えています。貴社の今後の戦略を、専門家と一緒に考えてみませんか。

➤ 何のためにつくるの？

事業戦略は、事業を行う目的を明確にし、その実現に向け、今後数年間にわたり一貫性のある行動をとるための指針となるものです。



➤ つくるとどういうメリットがあるの？

- 目的達成に向け一貫性のある、ぶれない事業運営が可能になります。
- 役員・従業員のベクトルが統一され、一体感のある組織になります。
- 金融機関や行政・支援機関等の社外の利害関係者と共有することで協力が得やすくなります。
- PDCAサイクルにより、合理的な運営管理が可能になります。

参加者の声

会社を経営する上での必要な知識の取得、整理につながった。

会社内で話ができ、3年間の計画をたてコロナに打ち克ちます。

原価計算の方法を習い、OEM受注の金額設定ができるようになった。



食品加工事業の経営維持・発展のために

3つのサポート

1

事業戦略策定支援

- セミナー全4回
- 個別指導3回
- 策定会議1回

事業戦略策定で必要となる現状分析の手法から具体的な行動・計数計画までを習得するセミナーと個別指導を実施。策定した事業戦略は会議で発表し、専門家から助言をいただきます。

2

サポートチームによる実行支援

事業者の課題に応じて、事業戦略アドバイザーをはじめとした経営、マーケティング、財務等各種専門家からなる個別サポートチームを編成し、実行段階のフォローアップまで支援いたします。

3

補助金の活用

※高知県食品加工高度化支援事業費補助金

県版HACCP第2ステージ以上を取得し事業戦略を策定した事業者には、衛生管理向上への取組費用の一部を補助します。また、製造工程の省力化や効率化につながるデジタル化の取組（機器整備、ソフトウェア導入）も補助します。



支援内容の詳細は裏面をご覧ください

1 事業戦略策定支援（セミナー全4回＋個別指導3回＋策定会議1回）

(1) 事業戦略策定支援セミナー（全4回）

事業戦略を策定する目的や効果、構成や具体的な内容、策定の進め方について専門家から学びます。セミナーでは、様々な演習を行いながら、戦略の立て方を身につけていきます。

	日時・会場	テーマ	内容
第1回	10月4日(火)13:30-16:30 [高知共済会館 浜木綿の間]	事業戦略づくりを知る	●戦略とは何か ★演習：「当社の経営理念」 ●事業環境の分析★演習：PEST分析、バリューチェーン分析、3C分析、SWOT分析 ●事業領域の再設定とアクションの検討 ★演習：クロスSWOT分析 ⇒宿題：環境分析シートの仕上げ、事業戦略シート（内部・外部環境分析）の記入
第2回	10月18日(火)13:30-16:30 [高知共済会館 浜木綿の間]	事業戦略策定演習	●事例会社の経営改善計画を考える ★グループ演習：情報の読み取りから戦い方を決める／クロスSWOT分析、事業領域の再設定、アクションプラン ⇒宿題：事業戦略策定シート（自社の事業領域とアクションプラン）の記入 ⇒後日個別指導①
第3回	11月8日(火)13:30-16:30 [高知共済会館 浜木綿の間]	マーケティング演習 計数計画策定演習	●マーケティングと財務から具体的な打ち手を考える ★演習：STP、4C&4P、アクションプランの策定、業務分担・スケジュールの策定 ⇒宿題：マーケティング演習シートの仕上げ、事業戦略策定シート（自社のアクションと計数計画）の記入 ⇒後日個別指導②
第4回	11月29日(火)13:30-16:30 [高知共済会館 浜木綿の間]	マーケティングについて考える	●マーケティングのグループ内発表及び全体発表 ⇒宿題：事業戦略策定シートの磨き上げ ⇒後日個別指導③

(2) 個別指導（3回）

セミナーの後日、事業戦略アドバイザーが宿題のフォローを行いつつ、事業者の抱える課題に沿って、その解決の方向性を一緒になって考えていきます。回を重ねるごとに、事業の方向性が定まり、徐々に自社の事業戦略が出来上がっていきます。

(3) 事業戦略策定支援会議（1回）

企画立案、財務・経営、販路、商品開発等の専門家に対して策定した事業戦略（案）を発表し、計画の磨き上げ及び実行に対する助言をいただきます。この会議での助言を戦略に加えることで、事業成功の確度が上がります。※新型コロナウイルスの感染状況を考慮しつつ、詳細が決まり次第案内します。

2 実行支援（サポートチームによる伴走型支援）

事業者ごとに、事業戦略アドバイザーが、サポートチームを編成します。各種専門家や県（地産地消・外商課、地域本部、工業技術センターなど）、地産外商公社とも連携しつつ、事業戦略の策定段階から実行段階まで継続的にサポートします。

3 補助金の活用

- 高知県食品加工高度化支援事業費補助金（補助率1/2以内、一部1/3以内、上限300万円、下限30万円）

【生産性向上】ソフト事業：コンサルティング費用等／ハード事業：機器類及びソフトウェア導入経費

【衛生管理向上】ソフト事業：国際衛生基準※認証の取得費用等／ハード事業：国際衛生基準※認証取得に要する機器・工事

※JFS-B/C、FSSC、ISO等



●事業戦略アドバイザー
特定非営利活動法人こうち企業支援センター 理事長 田村樹志雄氏

～食品加工事業者の皆さんへ～

“風”を読み、その“風”にどう対応していくのか、考え、実行していくことが必要です。是非、一緒に考えましょう！

<プロフィール>

1999 大阪大学経済学部経済学科 卒業

1999 国内大手鉄道会社 入社

2012 一橋大学大学院 商学研究科

修士課程 修了 (MBA)

2012 NPO産学連携推進機構 研究員

2014 NPOこうち企業支援センター 理事長

2018 中小企業庁「経営革新等支援機関」に認定

2019 株式会社KOKUBAN 代表取締役

2020 高知大学 希望創発センター 客員教授